

# CLASSEMENTS M&A

## (SEPTEMBRE 2016 - SEPTEMBRE 2017)

Classement des cabinets d'avocats **en fusions-acquisitions** dont la majorité des opérations est **supérieure à 200 millions d'euros**

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
<b>BDGS</b>	Antoine Bonasse, Youssef Djehane, Jean-Emmanuel Skovron, Marc Loy, Guillaume Joly, Max Baird-Smith, Thomas Meli, Lucile Gaillard
<b>Bredin Prat</b>	Olivier Assant, Elena Baxter, Philippe Beurier, Alexander Blackburn, Sophie Cornette de Saint Cyr, Barthélémy Courteault, Patrick Dziejowski, Clémence Fallet, Florence Haas, Benjamin Kanovitch, Didier Martin, Emmanuel Masset, José Maria Pérez, Matthieu Pouchepadass, Sébastien Prat, Kate Romain, Olivier Saba
<b>Cleary Gottlieb Steen &amp; Hamilton</b>	Pierre-Yves Chabert, Jean-Marie Ambrosi, Charles Masson, Andrew Bernstein, John Brinitzer, Fabrice Baumgartner, Marie-Laurence Tibi, Valérie Lemaitre, Anne-Sophie Coustel, Barthélémy Faye, Amélie Champsaur
<b>Darros Villey Maillot Brochier</b>	Bertrand Cardi, Marcus Billam, Jean-Michel Darros, Alain Maillot, Emmanuel Brochier, Pierre Casanova, Benjamin Burman, Hugo Diener, Olivier Huyghues Despointes, Christophe Vinsonneau, Forrest Alogna, Jean-Baptiste de Martigny
<b>Weil, Gotshal &amp; Manges</b>	David Aknin, Arthur de Baudry d'Asson, Jean Beauchataud, Frédéric Cazals, Alexandre Duguay, Emmanuelle Henry, Yannick Piette, Claude Serra, Agathe Soilleux, Frédéric Salat-Baroux

★★★★	
<b>Allen &amp; Overy</b>	Frédéric Moreau, Alexandre Ancel, Marc Castagnède, Frédéric Jungels, Romy Richter, Jean-Claude Rivalland
<b>Clifford Chance</b>	Gilles Lebreton, Mathieu Rémy, Laurent Schoenstein, Thierry Schoen, Fabrice Cohen, Marianne Pezant, Yves Wehrli
<b>Davis Polk</b>	Christophe Perchet, Jacques Naquet-Radiguet
<b>Linklaters</b>	Bruno Derieux, Alain Garnier, Fabrice de la Morandière, Marc Petitier, Vincent Ponsonnaille, Pierre Thomet, Pierre Tourres, Laurent Victor-Michel
<b>Orrick Rambaud Martel</b>	Saam Golshani, Jean-Pierre Martel, Etienne Boursican, Benjamin Cichostepski, Guillaume Kessler, Diane Lamarche, Jean-Michel Leprêtre, Yves Lepage, Alexis Marraud des Grottes, George Rigo, Patrick Tardivy
<b>Shearman &amp; Sterling</b>	Guillaume Isautier, Nicolas Bombrun
<b>Skadden, Arps, Slate, Meagher &amp; Flom</b>	Armand Grumberg, Olivier Diaz, Pascal Bine, Thomas Perrot
<b>Sullivan &amp; Cromwell</b>	William Torchiana, Olivier de Vilmorin, Gauthier Blanluet, Nicolas de Boynes

★ ★ ★	
<b>Dechert</b>	Alain Decombe, Ermine Bolot, François Hellot, Isabelle Marguet, Anne-Charlotte Rivière, Laurent Faugérolas, Charles Cardon
<b>De Pardieu Brocas Maffei</b>	Thomas Bréart de Boisanger, Thierry Brocas, Cédric Chanas, Nicolas Favre, Patrick Jais, Frédéric Keller, Eric Muller, Jean-François Pourdieu, Guillaume Toutté
<b>Gibson Dunn</b>	Bernard Grinspan, Benoît Fleury, Ariel Harroch, Patrick Ledoux, Judith Raoul-Bardy, Jean-Philippe Robé, Bertrand Delaunay, Amanda Bevan*
<b>Gide</b>	Julien David, Christophe Eck, Jean-Gabriel Flandrois, Antoine Lelong, Didier G. Martin, Guillaume Rougier-Brierre, Nadège Nguyen, Hugues Scalbert, Antoine Tézenas du Montcel, Anne Tolila, Axelle Toulemonde, Thomas Urlacher
<b>Herbert Smith Freehills</b>	Hubert Segain, Frédéric Bouvet, Edouard Thomas, Christopher Theris
<b>Hogan Lovells</b>	Jean-Marc Franceschi, Xavier Doumen, Stéphane Hutten
<b>McDermott Will &amp; Emery</b>	Jacques Buhart, Bertrand Delafaye, Thibaud Forbin, Nicolas Lafont, Jonathan Wohl
<b>White &amp; Case</b>	Hugues Mathez, Eric Laplante, Franck De Vita, François Leloup, Vincent Morin, Guillaume Vallat, Nathalie Nègre-Eveillard, Brice Engel
<b>Willkie Farr &amp; Gallagher</b>	Eduardo Fernandez, Daniel Hurstel, Annette Péron, Cédric Hajage, Grégoire Finance, Christophe Garaud, Grégory de Saxcé, Gabriel Flandin, Brice Pomiès

★ ★	
<b>Lacourte Raquin Tatar</b>	Serge Tatar, Nicolas Jüllich, Renaud Rossa, Cyrille Bailly
<b>Mayer Brown</b>	Guillaume Kuperfils, Jean-François Louit, Arnaud Pérès, Olivier Aubouin, Thomas Philippe, Emily Pennec

★	
<b>Ginesté Magellan Paley-Vincent</b>	Philippe Ginesté, François Devedjian, François Lefort, Emmanuelle Bismuth
<b>Scotto &amp; Associés</b>	Lionel Scotto le Massese, Thomas Bourdeaut

\*Bertrand Delaunay et Amanda Bevan ont rejoint le cabinet début décembre.

Les cabinets ayant une pratique reconnue en fusions-acquisitions **mais n'ayant pas répondu à l'enquête** d'Option Droit & Affaires (les cabinets sont cités par ordre alphabétique)

Archers	Freshfields Bruckhaus Deringer	Paul Hastings
Brandford Griffith & Associés	Lamartine Conseil	Redlink
Cabinet Bompont	Latham & Watkins	Reinhart Marville Torre
Cohen Amir-Aslani	Lexcase Société d'Avocats	Simmons & Simmons
Courtois Lebel	Marvell Avocats	Solferino Associés
De Gaulle Fleurance & Associés	Moisand Boutin & Associés	
Desfilis Avocats	Norton Rose Fulbright	
Duhamel Blimbaum	Nova Partners	
EY Société d'Avocats	Orsay Avocats Associés	

## Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est inférieure à 200 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
<b>August Debouzy</b>	<b>Julien Aucomte, Gilles August, Jérôme Brosset, Valéry Denoix de Saint Marc, Pierre Descheemaeker, Julien Wagmann</b>
<b>Baker McKenzie</b>	<b>Stéphane Davin, Matthieu Grollemund, Laurent Barbara, Marie-Françoise Bréchnignac, Raphaële François-Poncet, Alyssa Gallot, Eric Lasry, Alain Sauty de Chalon, Hugo Sanchez de la Espada, François-Xavier Naime, Guillaume Nataf</b>
<b>CMS Bureau Francis Lefebvre</b>	<b>Christophe Blondeau, Jean-Robert Bousquet, Jean-Eric Cros, Christophe Lefaillet, Arnaud Hugot, Alexandre Delhaye, Alexandra Rohmert</b>
<b>DLA Piper</b>	<b>Jeremy Scemama, Xavier Norlain, Michel Friehe, Simon Charbit, Sarmad Haidar, Sonia de Kondserovsky, Muriel Goldberg-Darmon, Laurence Masseran</b>
<b>Franklin</b>	<b>Mark Richardson, Yam Atallah, Céline Maironi-Persin, Magali Masson, Christian Sauer, Kai Völpel, Henri Ranchon</b>
<b>Jones Day</b>	<b>Sophie Hagège, Renaud Bonnet, Audrey Bontemps, Alexandre de Verdun, Charles Gavoty, Jean-Gabriel Griboul, Geoffroy Pineau-Valencienne, Gaël Saint-Olive</b>

★★★★★	
<b>Altana</b>	<b>Arnaud Fayolle, Gilles Gaillard, Jean-Nicolas Soret, Pierre-Gilles Wogue</b>
<b>BCTG Avocats</b>	<b>Séverin Kullmann, Catherine Dupuy-Burin des Roziers, Clément Sabatier, Augustin Nicolle, Diane Mouratoglou</b>
<b>Brunswick Société d'Avocats</b>	<b>Philippe Beauregard, Alban Van de Vyver, Pierre Gramage, Sébastien Péronne, Samuel Pallotto</b>
<b>Fieldfisher</b>	<b>Philippe Netto, Christopher Mesnooh, Jean-Baptiste Van de Voorde, Pascal Squercioni, Bruno Paccioni</b>
<b>Jeanetet</b>	<b>Philippe Portier, Thierry Brun, Yvon Dréano, Karl Hepp de Sevelinges, Frank Martin Laprade, Philippe Matignon, Vincent Netter, Nicolas Partouche, Anne Toupenay-Schueler</b>
<b>Pinsent Masons</b>	<b>Christoph Maurer, Pierre François</b>
<b>Racine</b>	<b>Jean-Christophe Beaury, Bruno Cavalié, Mélanie Coiraton-Mavré, Luc Pons</b>
<b>Viguié Schmidt &amp; Associés**</b>	<b>Fabrice Veverka, François Bourrier-Soifer, Louis Chenard, Alexandre Piette, David Scemla, Yves Schmidt, Nicolas Viguié</b>
<b>Villey Girard Grolleaud</b>	<b>Daniel Villey, Pascale Girard, Yann Grolleaud, Frédéric Grillier</b>
<b>Veil Jourde</b>	<b>Jean Veil, Pierre Deval, François de Navailles, Géraud Saint Guilhem, Laurent Jobert</b>

★★★★★	
<b>Aramis</b>	<b>Raphaël Mellerio, Alexis Chahid-Nourai</b>
<b>AyacheSalama</b>	<b>Alain Levy, Bernard Ayache, David Ayache, Gwenaëlle de Kerviler, Nathalie Lastennet, Olivier Tordjman, Sandrine Benaroya</b>
<b>Bird &amp; Bird</b>	<b>Gildas Louvel, Anne-Cécile Hansson, David Malcoiffe, Emmanuelle Porte</b>
<b>Delsol Avocats</b>	<b>Jean-Philippe Delsol, Henri-Louis Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Amaury Nardone</b>
<b>Dentons</b>	<b>Olivier Genevois, Jean-Luc Bédos, Pascal Chadenet, John Flanigan, Didier Fornoni, Jean-Marc Groperrin, Olivia Guéguen, Ramin Hariri, Catherine Joffroy, Pierre Lévêque, Anne-Laure Marcerou, Paul Morel, Ralf Nitschke, Pirouzan Parvine, Thierry Renaud de la Faverie, Emmanuel Scialom, John Speers</b>
<b>DS Avocats</b>	<b>Jérôme Lombard-Platet, Bernard Tézé, Arnaud Burg, Arnaud Langlais, Benoît Charrière-Bournazel, Lubomir Roglev</b>
<b>Eversheds Sutherland</b>	<b>Eric Knaï, Franck Bourgeois, Catherine Detalle</b>
<b>Fidal</b>	<b>Olivier Josset, Christine Blaise-Engel, Frederic Jung, Andre Leveque, Jean-Francois Decor, Laurence Bontemps, Gilles Daurat, Christian Fournier, Mathieu Aurignac, François de Laage de Meux, Laurent Drillet, Jean-Francois Yerle, Véronique Hamelin, Brice Voillequin</b>
<b>FTPA</b>	<b>Nathalie Younan, Piera Cavanna, Coralie Oger, Alexandre Omaggio, Bruno Robin, Serge-Antoine Tchekhoff, Robert Corcos</b>
<b>GATE Avocats</b>	<b>Julien Augais, Timothée Giard, Arnaud Larrousse, Julien Mougel</b>
<b>Gowling</b>	<b>Pierre-Emmanuel Chevalier, Simon Lowe, Jérôme Patenotte</b>
<b>Goodwin</b>	<b>Maxence Bloch, Christophe Digoy, Thomas Maitrejean, William Robert, Jérôme Jouhanneau, Pierre-Louis Sevegrand</b>
<b>Hoche Société d'Avocats</b>	<b>Jean-Luc Blein, Jérôme Roustit, Guillaume Martinet, Marie-Pierre Souweine, Laurent Bensaid</b>
<b>K&amp;L Gates</b>	<b>Jean-Patrice Labautière, Nicola Di Giovanni, Caroline Ledoux, Olivia Lê Horovitz</b>
<b>Kramer Levin</b>	<b>Dana Anagnostou, Jean-Marc Desaché, Reid Feldman, Arnaud Guérin, Alexander Marquadt, Jean-Pierre Mattout, Antoine Paszkiewicz</b>
<b>Lamy Lexel</b>	<b>Michel Masoëro, Alexandre Bideau, Jean-Pierre Gitenay, Vincent Medail, Jérôme Saleur, Frédéric Dupont</b>

<b>Latournerie Wolfrom Avocats</b>	Christian Wolfrom, Pierre Lafarge, Caroline Basdevant-Soulié, Hervé Castelnau, Thibaut Kazémi
<b>LPA-CGR avocats</b>	Frédéric Bailly, Philippe Raybaud, Raphaël Chantelot, Julie Cittadini, Stéphane Erard, Bertrand Galvez, Florence Trognon-Dumain, Nicolas Vandermchitt
<b>PwC Société d'Avocats</b>	Cécile Debin, Bruno Thomas, Yannick Olivier, Christophe Guenard, Gilles Semadeni, Nicolas Mordaunt-Crook, Jean Melcion, Bernard Borrelly, Suzie Maillot, Guillaume Morineaux, Guillaume Morineaux, Philippe Gramling, Laurent Conio, Stéphanie Verzura, Valérie Fluck
<b>Reed Smith</b>	Marc Fredj, Isabelle MacElhone, Guilain Hippolyte, Pierre-Louis Périn
<b>Reinhart Marville Torre</b>	Philippe Torre, Dominique Demerguerian, Pierre-Menno de Girard, Laurent Marville, Jean-Baptiste Guillot, Laurent Cavallier
<b>Stehlin &amp; Associés</b>	Marc-Pierre Stehlin, Armelle Maitre, Svetlana Tokoucheva, Cyrille Boillot
<b>Taylor Wessing</b>	Gilles Amsallem, Laurence Lapeyre, Nicolas de Witt, François Mary

<b>★ ★</b>	
<b>Almain</b>	Cécile Davanne-Mortreux, Edgard Nguyen
<b>Bersay &amp; Associés</b>	Jérôme Bersay, Yves Ardaillou, Sandrine de Sousa, Thibaut Lasserre
<b>BG2V</b>	Roland Gueny, Hervé De Kervasdoue, Stanislas Richoillez, Camille De Verdelhan, Quentin Leroux
<b>Bignon Lebray</b>	Jacques Goyet, Thomas Buffin, Alexandre Ghesquière, Thierry Permezal, Neil Robertson, Edouard Wael, Antoine Arminjon, Florence Dedieu, Emmanuel du Douët, Philippe Woerner
<b>Chammas &amp; Marcheteau</b>	Lola Chammas, Denis Marcheteau, Camille Hurel, Nicolas Lecocq
<b>Coblenz &amp; Associés</b>	Ludovic Dorès, Jean-Marc Coblenz, Alexandre Brugièrre, Olivier Couraud
<b>Degroux Brugère</b>	Augustin Fleytoux, Philippe Delattre, Dominique Dumas
<b>Dethomas Peltier Juvigny &amp; Associés</b>	Benoît Marpeau, Frédéric Peltier
<b>Granrut</b>	François Le Roquais, Vincent Siguier, Etienne Rocher, Bertrand Pébrier, Stéphane Bénézant
<b>HPML</b>	Thomas Hermetet, Velin Valev, Nada Sbaï
<b>HFW</b>	Robert Follie, Franck Bernauer
<b>Kalliopé</b>	Tanguy d'Everlange, Rodolphe Cavroy
<b>Lawways</b>	Hortense Rouvier
<b>Lerins &amp; BCW*</b>	Luc Castagnet, Didier Chambeau, Laurent Julienne, Laurent Ségal, Cédric Vincent
<b>Nabarro &amp; Hinge</b>	David Lussigny, Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge, Laurent Mamou, Pierre Chatelain
<b>Osborne Clarke</b>	Catherine Olive, David Haccoun, Stéphane Catays
<b>Simon &amp; Associés</b>	Jack Demaison, Cyrille Garnier, Cristelle Albaric, Jean-François Bette
<b>STCPartners</b>	Delphine Bariani, Frédéric Bucher, Patricia Emeriau, Bertrand Araud, Pierre Bouley, Christian Couderc
<b>Vaughan Avocats</b>	Pierre Callède, Bruno de Laportalière, Antoine Denis-Bertin, Marie-Hélène Jan
<b>Villechenon Société d'Avocats</b>	Isabelle Burel-Blasoni, Morgan Hunault-Berret, Francis Pinot de Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint
<b>Vivien &amp; Associés</b>	Nicolas Vivien, Judith Fargeot, Jacques Epstein, Laetitia Amzallag, Emmanuel Chauvet
<b>Waston Farley &amp; Willams</b>	Pascal Roux, Vincent Trévisani, Arnaud Félix
<b>Winston &amp; Strawn</b>	Jérôme Herbet, Gilles Bigot
<b>UGGC Avocats</b>	Jean-Jacques Uettwiller, Charles-Emmanuel Prieur, David Gordon-Krief, Ali Bougrine, Edouard Heliot, Michel Turon, Jean-Philippe Crot, Jean-François Canat, Samuel Schmidt, Julien Mayeras

<b>★</b>	
<b>Aklea</b>	Gilles Bazaille, Christophe Cochet, Yan Freyria-Courtois, Sandra Corcos
<b>Axten</b>	Clyve Monfredo, François Perruchot-Triboulet
<b>CVML</b>	Thierry Cotty, Pierre Treille, Serge Levine, Philippe Lauzeral
<b>DWF France</b>	Jean-François Mercadier, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton, Pascale Gallien, Ali Boroumand
<b>GGV</b>	Thomas Jahn, Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsdörfer, Pascal Ngatsing
<b>Harlay Avocats</b>	Marie-Laure de Cordovez, Olivier Cognard, Régis Bernard
<b>LMBE</b>	Stéphanie Roy, Jean-Yves Larangot, Nathalie Le Bris
<b>Opleo Avocats</b>	Pierre-Olivier Bernard, Antoine Degorce, Thomas Fitte
<b>Piotraut-Giné Avocats</b>	Raphaël Piotraut, François Giné
<b>Poulain &amp; Associés</b>	Jean-Charles Barbaud
<b>Rossi Bordes</b>	Fritz Rossi
<b>Soulier</b>	Jean-Luc Soulier, Catherine Nommick
<b>Volt Associés</b>	Emmanuel Vergnaud, Lucas d'Orgeval

\* Né de la fusion entre BCW & Associés et Lerins Jobard Chemla Avocats en juillet.

\*\* Né de la fusion entre SLVF et Viguié Schmidt en juillet

# Un marché en ébullition

**Portées par de bonnes conditions de financement et de meilleurs fondamentaux, les entreprises françaises ont accéléré leurs acquisitions, tant sur le territoire qu'à l'étranger. Des conditions idéales pour les cabinets d'avocats qui ont bénéficié de ce dynamisme.**

Ces derniers mois ont confirmé la reprise du marché. Si pour de nombreux cabinets l'année 2016 fut bonne, le cru 2017 s'annonce encore meilleur.

Sur l'upper mid et le large cap, les cabinets anglo-saxons signent à nouveau une belle année. Un client de **Skadden** témoigne ainsi des qualités d'Armand Grumberg : « Outre sa forte expertise et son expérience des opérations, il a une véritable vision stratégique et est un fin négociateur. Son équipe est également composée de très bons éléments. » Même retour positif pour **Clifford Chance** dont une entreprise souligne « la très bonne analyse et réactivité », tout comme pour **Allen & Overy** dont un client témoigne : « Nous travaillons depuis mi-2014 avec ce cabinet. Ils nous ont aidés et soutenus de façon admirable. Nous développons avec eux un véritable partenariat. » Marc Castagnède a d'ailleurs été élu avocat de l'année. A noter également, la bonne tenue d'**Hogan Lovells** qui poursuit sa montée en gamme. Un de ses clients déclare ainsi : « Nous travaillons avec l'équipe M&A d'Hogan Lovells depuis nos premiers deals en 2008. Depuis lors, nous avons systématiquement fait appel à leurs services pour toutes nos transactions. Le pôle de compétences et le réseau géographique sont des atouts majeurs pour des opérations internationales. » Du côté des cabinets français, **Darrois Villey Maillot Brochier** et **Bredin Prat**, qui a promu une nouvelle associée en la personne de Clémence Fallet, confirment leur réputation sur ce marché, tout comme **BDGS**, qui avec un profil plus « boutique », parvient à s'imposer sur plusieurs deals majeurs.

Plusieurs cabinets ont par ailleurs profité de cette bonne activité pour étoffer leurs rangs d'associés. Suite à la fermeture d'Olswang en France, Guillaume Kessler a rejoint le département corporate d'**Orrick Rambaud Martel**. Le cabinet a également promu Diane Lamarche. **Gibson Dunn** s'est pour sa part renforcé suite à l'arrivée de cinq associés en provenance d'Ashurst. Bertrand Delaunay vient ainsi conforter l'expertise en corporate, tandis qu'Amanda Bevan apporte une nouvelle compétence en financement à la firme américaine. Au sein d'**Herbert Smith Freehills**, Christopher Theris, qui était of counsel depuis 2014, a été nommé associé, tandis que chez **Linklaters**, Pierre Thomet et Laurent Victor-Michel ont été promus associés.

## Anticiper les sujets de concurrence

Au niveau du traitement des dossiers, les problématiques en droit de la concurrence sont de plus en plus prégnantes

(voir l'interview d'Isabelle de Silva p. 6). Récemment, la Commission européenne a ainsi lancé une enquête approfondie sur le projet de fusion entre Essilor et Luxottica. Le gendarme européen redoute que l'union entre le premier fournisseur mondial de verres et le premier fournisseur mondial d'articles de lunetterie, représentant notamment les marques Ray-Ban, Oakley et Persol, restreigne la concurrence. Dans un communiqué, il a ainsi déclaré craindre « qu'au terme de l'opération, l'entité issue de la concentration utilise les marques puissantes de Luxottica pour convaincre les opticiens d'acheter les verres d'Essilor et évincer les autres fournisseurs de verres, en recourant à des pratiques telles que les ventes groupées ou liées ». Au moment où nous bouclons ces pages, l'enquête est suspendue pour cause d'attente de remise d'information de la part des parties.

Si l'ampleur de ce méga-deal (près de 46 milliards d'euros) justifie une vigilance particulière des régulateurs, les opérations de taille inférieure sont elles aussi concernées. Délais d'exécution parfois serrés, implications possibles de plusieurs juridictions avec des calendriers plus ou moins transparents selon les pays, les sujets d'attention pour les conseils sont nombreux. La capacité de l'acheteur potentiel à déjouer les éventuelles contraintes en la matière constitue, d'ailleurs, un précieux atout, dans un contexte d'enchères hautement concurrentielles. Plusieurs conseils ont ainsi remarqué le développement des clauses dites « hell or high water », par lesquelles l'acheteur s'engage à réaliser la transaction quels que soient les engagements demandés par les autorités de concurrence. Signe que les vendeurs ont la main, les acheteurs acceptent une part croissante du risque.

## Des rapprochements sur le mid cap

La frénésie du marché conduit parfois les industriels à s'engager dans une course contre la montre. Dans cette recherche d'efficacité et de rapidité, un certain nombre de cabinets continuent de développer une approche sectorielle, particulièrement intéressante pour les secteurs techniques ou réglementés. Une connaissance fine des métiers facilite en effet la gestion des due diligences et la négociation des garanties, en distinguant l'essentiel de l'accessoire. **Bird & Bird** a par exemple recruté Emmanuelle Porte, une spécialiste en life sciences qui exerçait précédemment chez Redlink. D'autres structures ont décidé d'unir leurs forces afin de renforcer leur visibilité et d'étendre, pour certains, leur palette de compétences. C'est le cas notamment de

**LPA-CGR Avocats** qui s'est officiellement constitué fin 2016. Suivant la même logique, BCW & Associés et Lerins Jobard Chemla Avocats se sont rapprochés cet été, donnant naissance à **Lerins & BCW**, tout comme Viguié Schmidt et SLVF, dont la fusion a abouti à la création de **Viguié Schmidt & Associés**.

Les mouvements entre les différents acteurs ont également été très nombreux. **Altana** a intégré quatre associés en provenance De Gaulle Fleurance & Associés. Parmi eux, Gilles Gaillard intervient en fusions-acquisitions, capital-investissement et restructurations, et Frédéric Manin est spécialisé en droit de la concurrence. De son côté, **Reed Smith** a intégré Guilain Hippolyte et Pierre-Louis Perin, deux anciens de King & Wood Mallesons. Gide a enregistré les départs de Jean-Marc Desaché et Pierre-Antoine Dubecq qui ont respectivement rejoint les équipes de **Kramer Levin** et **Archers**. François Mary, qui exerçait au sein de Latham & Watkins depuis 2006, a rejoint **Taylor Wessing**, tandis qu'Hervé de Kervasdoué, ancien cofondateur de Redlink, œuvre désormais au sein de **BG2V**. Enfin, **STCPartners**, qui a enregistré le départ de Stéphanie Roy, plutôt positionnée sur le secteur immobilier, a accueilli Patricia Emeriau. Cette ancienne de PwC Société d'Avocats intervient dans le cadre d'opérations de fusions-acquisitions sur des problématiques de gouvernance et de mise en place de plans d'achat ou de souscription d'actions.

Pour sa part, **Brunswick Société d'Avocats** a initié un développement régional avec l'ouverture d'un bureau à Bordeaux. Le cabinet a accueilli, à cette occasion, deux nouveaux associés : Pierre Gramage et Sébastien Péronne. Chargés de piloter cette nouvelle implantation, tous deux interviennent en droit des sociétés, capital-investissement et fusions-acquisitions. A noter également, dans les changements par rapport à l'année précédente, l'entrée dans le classement de **Goodwin**, dont le bureau parisien a été ouvert en juillet 2016 par les anciens de King & Wood Mallesons. Fortement implantée dans l'univers du private equity, l'équipe élargit progressivement sa clientèle aux industriels, en accompagnant notamment les participations des fonds

lors de leurs acquisitions.

### Une approche transversale des dossiers

Sur ce marché small et mid cap, la concurrence reste toujours très forte entre les conseils. Parmi les cabinets particulièrement actifs, citons notamment **DLA Piper** ou **Baker McKenzie**, qui a par ailleurs accueilli au printemps Matthieu Grollemund (anciennement chez Dechert) pour codiriger la pratique avec Stéphane Davin. **August Debouzy** s'impose aussi sur de nombreux dossiers, et ce, sur une taille d'opérations de plus en plus large. L'un de ses clients témoigne : «C'est le meilleur cabinet avec lequel j'ai eu l'occasion de travailler. Les avocats font preuve de réactivité et de précision dans leurs réponses.» Le cabinet a par ailleurs renforcé ses équipes avec l'arrivée de Jérôme Brosset, actif en matière de droit boursier. Autre retour positif pour **BCTG Avocats** dont une entreprise souligne «l'excellent travail, la créativité, la réactivité et la disponibilité», ainsi que pour **Veil Jourde** reconnu pour sa capacité à «allier un sens business et un raisonnement juridique». **Gate Avocats** est quant à lui apprécié pour son «excellent rapport qualité/prix». Un client décrit la structure ainsi : «Il s'agit d'un cabinet jeune et dynamique, idéal pour des dossiers de taille petite ou moyenne.»

Les cabinets misent sur les synergies entre les pratiques pour répondre à la demande d'accompagnement global des entreprises. Un client de **Racine** témoigne ainsi : «Je suis satisfait du soutien donné. Le cabinet est en mesure de nous accompagner dans plusieurs domaines et notre avocat référent fait le lien avec les différents associés qui sont amenés à suivre nos dossiers, et ce de façon réactive et fluide.» **KL Gates** s'est doté par exemple d'une équipe financement avec l'arrivée de Mounir Letayf, associé, et d'Adeline Roboam, counsel, tous deux en provenance de Paul Hastings. De son côté, Joseph Aragonés a quitté le cabinet pour fonder sa structure. Si le financement, le fiscal et le social constituent les appuis traditionnels du corporate, les sujets IT et gestion des données personnelles prennent une place de plus en plus prégnante dans les opérations. ■

Coralie Bach

## Méthodologie de classement propre au M&A

Option Droit & Affaires a ici entendu classer les cabinets d'avocats intervenant sur des opérations de fusions-acquisitions corporate (à l'exclusion du private equity, du capital risque et du capital développement qui feront l'objet de classements dans la prochaine édition, à paraître en janvier 2018).

Le classement des cabinets a été divisé en deux tableaux correspondant aux principaux segments de valeurs d'entreprise : inférieur à 200 millions d'euros ou supérieur à 200 millions d'euros.

Les cabinets sont classés dans un seul tableau. Cela n'implique pas que certaines équipes n'aient pas de pratique sur l'autre segment de valeur. Le classement porte sur le segment de M&A sur lequel les cabinets ont effectué la majorité de leurs opérations ou se sont particulièrement illustrés sur la période considérée.

## Une méthodologie transparente pour l'établissement des classements

Notre méthodologie est le garant de la qualité de nos classements. Nous respectons un ensemble de procédures pour établir des classements reproduisant fidèlement l'état du marché des cabinets d'avocats d'affaires.

C'est avec cette seule méthodologie que l'équipe éditoriale d'Option Droit & Affaires construit la légitimité et l'impartialité de ses classements. Aucune interférence avec d'autres services du groupe Option Finance ne saurait être envisagée.

La méthodologie d'Option Droit & Affaires se décompose de la manière suivante :

1. envoi de questionnaires auprès des cabinets d'avocats,
2. entretien avec les équipes spécialisées d'avocats,
3. enquête auprès des directions juridiques et des clients,
4. vérification des classements par le Cercle Montesquieu.

### Envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats

Dans un premier temps, l'envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats spécialisés en la matière, nous permet de réunir les informations à jour les plus précises possibles.

### Entretien avec les équipes spécialisées d'avocats

Notre équipe éditoriale contacte chaque équipe spécialisée d'avocats afin d'approfondir les questionnaires pour une information complète et nécessaire à l'établissement de classements objectifs. Chaque entretien est organisé pour les seuls besoins du classement et demeure confidentiel.

### Vérification des informations auprès des clients

Nous accordons une attention toute particulière aux informations collectées auprès des clients des cabinets d'avocats. Nous entrons donc en contact avec eux pour obtenir leur avis, confidentiel, sur le travail du cabinet avec lequel ils ont collaboré. Nous veillons également à recueillir un maximum d'informations objectives sur leur vision du marché des avocats.

### Vérification des classements par le Cercle Montesquieu

Le Cercle Montesquieu apporte son soutien à l'élaboration des classements d'Option Droit & Affaires afin de reproduire le plus fidèlement l'état du marché. Après l'enquête effectuée par la rédaction, plusieurs directeurs juridiques du Cercle Montesquieu se réunissent pour vérifier la bonne méthodologie de l'enquête et confronter leurs points de vue sur les classements réalisés. Avec ce partenariat, Option Droit & Affaires met au service des directions juridiques un outil leur permettant de bénéficier d'une source d'informations résolument fiable et indépendante concernant les cabinets d'avocats. Pour cette édition, nous remercions tout particulièrement Jean-Pierre Labroue, ancien directeur juridique de Solvay, Denis Musson, directeur juridique d'Imerys et administrateur du Cercle Montesquieu, et Bénédicte Wautelet, directrice juridique du groupe Le Figaro et vice-présidente du Cercle Montesquieu, pour leur précieuse collaboration.

### Classements

Nos classements couvrent la période du 1<sup>er</sup> septembre 2016 au 1<sup>er</sup> septembre 2017. Les cabinets d'avocats d'affaires sont classés de 5 étoiles à 1 étoile, 5 étoiles représentant les meilleurs cabinets dans leur domaine de spécialité. Au sein d'une même catégorie, les cabinets sont classés par ordre alphabétique.

Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :

- **Innovation juridique apportée au dossier et assistance au client**
- **Compétences techniques :**
  - **Qualité de la prestation délivrée**
  - **Diligence**
  - **Implication de l'équipe auprès du client**
- **Nombre de dossiers traités et croissance de l'activité**
- **Taille des dossiers traités**
- **Type de clientèle (fonds d'investissement, banques d'affaires, entreprises...)**
- **Taille et autonomie de l'équipe**