

CLASSEMENTS M&A

(JUIN 2017 - JUIN 2018)

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est supérieure à 200 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
BDGS Associés	Antoine Bonnasse, Youssef Djehane, Jean-Emmanuel Skovron, Marc Loy, Lucile Gaillard, Guillaume Jolly, Thomas Meli
Bredin Prat	Olivier Assant, Patrick Dziejowski, Benjamin Kanovitch, Didier Martin, Sébastien Prat, Alexander Blackburn, Sophie Cornette de Saint Cyr, Barthélémy Courteault, Florence Haas, Emmanuel Masset, Matthieu Pouchepadass, José María Pérez, Kate Romain, Clémence Fallet, Adrien Simon
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	Jean-Marie Ambrosi, Pierre-Yves Chabert, Charles Masson, Andrew Bernstein, John Brinitzer, Fabrice Baumgartner, Marie-Laurence Tibi, Valérie Lemaître, Anne-Sophie Coustel, Barthélémy Faye, Amélie Champsaur
Darrois Villey Maillot Brochier	Jean-Michel Darrois, Alain Maillot, Emmanuel Brochier, Forrest Alogna, Marcus Billam, Benjamin Burman, Bertrand Cardi, Pierre Casanova, Jean-Baptiste de Martigny, Hugo Diener, Laurent Gautier, Olivier Huyghues-Despointes, Christophe Vinsonneau
Weil, Gotshal & Manges	David Aknin, Arthur de Baudry d'Asson, Jean Beauchataud, Frédéric Cazals, Alexandre Duguay, Emmanuelle Henry, Yannick Piette, Claude Serra, Agathe Soilleux, Frédéric Salat-Baroux, Jean-Dominique Daudier de Cassini, Arthur de Baudry d'Asson
★★★★★	
Allen & Overy	Frédéric Moreau, Alexandre Ancel, Marc Castagnède, Frédéric Jungels, Romy Richter, Jean-Claude Rivalland
Clifford Chance	Fabrice Cohen, Benjamin de Blegiers, Gilles Lebreton, Marianne Pezant, Mathieu Rémy, Laurent Schoenstein, Thierry Schoen
Davis Polk Paris	Christopher Perchet, Jacques Naguet-Radiguet
Gide Loyrette Nouel	Julien David, Olivier Diaz, Christophe Eck, Jean-Gabriel Flandrois, Antoine de la Gatinais, Antoine Lelong, Didier G. Martin, Nadège Nguyen, Alexis Pailleret, Charles de Reals, Guillaume Rougier-Brierre, Hugues Scalbert, Antoine Tézenas du Montcel, Anne Tolila, Axelle Toulemonde, Thomas Urlacher
Linklaters	Bruno Derieux, Alain Garnier, Fabrice de la Morandière, Marc Petitier, Pierre Thomet, Pierre Tourres, Vincent Ponsonnaille ¹ , Laurent Victor-Michel ¹
Orrick Rambaud Martel²	Saam Golshani, Etienne Boursican, Benjamin Cichostepski, Alexis Hojabr, Guillaume Kessler, Diane Lamarche, Yves Lepage, Jean-Michel Leprêtre, Alexis Marraud des Grottes, Jean-Pierre Martel, George Rigo, Patrick Tardivy
Shearman & Sterling	Guillaume Isautier, Nicolas Bombrun
Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom	Armand Grumberg, Pascal Bine, Arash Attar-Rezvani
Sullivan & Cromwell	Gauthier Blanluet, Nicolas de Boynes, Olivier de Vilmorin, William Torchiana

★★★	
De Pardieu Brocas Maffei	Thierry Brocas, Patrick Jais, Guillaume Toutté , Thomas Bréart de Boisanger, Cédric Chanas, Nicolas Favre, Frédéric Keller, Eric Muller, Jean-François Pourdieu, Delphine Vidalenc
Dechert	Alain Decombe, Ermine Bolot , Charles Cardon, François Hellot, Isabelle Marguet, Anne-Charlotte Rivière
Gibson Dunn	Bernard Grinspan , Bertrand Delaunay, Benoît Fleury, Ariel Arroch, Patrick Ledoux, Judith Raoul-Bardy, Jean-Philippe Robé
Herbert Smith Freehills	Hubert Segain , Frédéric Bouvet, Christopher Theris, Edouard Thomas
Hogan Lovells	Jean-Marc Franceschi , Xavier Doumen, Stéphane Hutten
Latham & Watkins	Gaëtan Gianasso , Alexander Benedetti, Pierre-Louis Cléro, Denis Criton, Alexander Crosthwaite, Olivier du Mottay, Thomas Forschbach, Charles-Antoine Guelluy, Patrick Laporte
McDermott Will & Emery	Jacques Buhart , Bertrand Delafaye, Thibaud Forbin, Nicolas Lafont, Lionel Lesur, Jonathan Wohl
Paul Hastings	Guillaume Kellner , Edith Boucaya, Sébastien Crépy, Olivier Deren, Etienne Mathey, Aline Poncellet, David Revcolevschi, Alexis Terray
White & Case²	Hugues Mathez , Franck De Vita, François Leloup, Vincent Morin, Nathalie Nègre-Eveillard, Guillaume Vallat
Willkie Farr & Gallagher	Grégory de Saxcé, Eduardo Fernandez, Grégoire Finance, Gabriel Flandin, Christophe Garaud, Cédric Hajage, Daniel Hurstel, Annette Péron, Brice Pomiès

★★	
Cornet Vincent Segurel	René-Pierre Andlauer, Hubert Biard, Bertrand Coste, Chantal Danseux, Jean-Baptiste de Cabanes, Adrien Debré, Pierre-Jean Ferry, Olivier Greffard, Pierre Guignand, Matthieu Guignard, Françoise Jaouen, Michel Kukula-Descelers, Pierre Lamidon, Alfred Lortat-Jacob, Alexis Marchand, Arthur Pierret, André Watbot, Jérôme Wiehn
Ernst & Young Société d'Avocats	Jean-Christophe Sabourin , Geneviève Beucherie, Béatrice Delabre, Johan Gaulin, Alex Larue, Virginie Lefebvre-Dutilleul, Gérard Léonil, Benoît Losfeld, Bernard Martinier, Roland Montfort, Frédéric Reliquet
Lacourte Raquin Tatar	Serge Tatar , Nicolas Jullich, Renaud Rossa
Mayer Brown	Guillaume Kuperfils, Jean-François Louit, Arnaud Pérès , Olivier Aubouin, Thomas Philippe, Emily Pennec
Sekri Valentin Zerrouk	Franck Sekri, Pierre-Emmanuel Chevalier, Géraud de Franclieu, Thomas Verdeil, Emmanuelle Vicidomini

★	
Scotto & Associés	Lionel Scotto le Massese, Thomas Bourdeaut

1 - Ils devraient prendre la tête du bureau parisien de Kirkland & Ellis

2 - Saam Golshani et Alexis Hojabr ont rejoint White & Case

Méthodologie de classement propre au M&A

Option Droit & Affaires a ici entendu classer les cabinets d'avocats intervenant sur des opérations de fusions-acquisitions corporate (à l'exclusion du private equity, du capital risque et du capital développement qui feront l'objet de classements dans la prochaine édition, à paraître début 2019).

Le classement des cabinets a été divisé en deux tableaux correspondant aux principaux segments de valeurs d'entreprise : inférieur à 200 millions d'euros ou supérieur à 200 millions d'euros.

Les cabinets sont classés dans un seul tableau. Cela n'implique pas que certaines équipes n'aient pas de pratique sur l'autre segment de valeur. Le classement porte sur le segment de M&A sur lequel les cabinets ont effectué la majorité de leurs opérations ou se sont particulièrement illustrés sur la période considérée.

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est inférieure à 200 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
August Debouzy	Julien Aucomte, Jérôme Brosset, Julien Wagmann , Gilles August, Valery Denoix de Saint Marc, Pierre Descheemaeker
Baker McKenzie	Stéphane Davin, Matthieu Grollemund , Laurent Barbara, Marie-Françoise Bréchnignac, Raphaële François-Poncet, Alyssa Gallot-Auberger, Eric Lasry, François-Xavier Naime, Guillaume Nataf, Hugo Sanchez de la Espada, Alain Sauty de Chalon
CMS Francis Lefebvre Avocats	Christophe Blondeau, Jean-Robert Bousquet, Jean-Eric Cros, Alexandre Delhayé, Arnaud Hugot, Christophe Lefaillet, Alexandra Rohmert, Arnaud Bogeat, Jean-Philippe Clément, Nicole Flandin, Michèle Haybrard, Jean-Thomas Heintz, Jérôme Lucas, Charles-Yves Rivière, Jacques Rivoire
DLA Piper	Jeremy Scemama , Xavier Norlain, Benjamin Aller, Simon Charbit, Sonia de Kondserovsky, Sarmad Haidar, Laurence Masseran, Julien Vandenbussche
Franklin	Yam Atallah, Mark Richardson , Céline Maironi-Persin, Magali Masson, Christian Sauer, Kai Völpel
Jones Day	Sophie Hagège , Renaud Bonnet, Florent Bouyer, Audrey Bontemps, Alexandre de Verdun, Rémy Fekete, Charles Gavoty, Jean-Gabriel Griboul, Linda Hesse, Geoffroy Pineau-Valencienne, Gaël Saint-Olive, David Swinburne, My Linh Vu-Grégoire
Racine	Maud Bakouche, Jean-Christophe Beaury, Bruno Cavalie, Mélanie Coiraton-Mavre, Luc Pons

★★★★★	
Altana	Gilles Gaillard, Jean-Nicolas Soret, Pierre-Gilles Wogue
BCTG	Catherine Dupuy Burin des Roziers, Séverin Kullmann , Diane Mouratoglou, Augustin Nicolle, Clément Sabatier
Brunswick Avocats	Philippe Beauregard, Pierre Gramage, Sébastien Peronne, Alban Van de Vyer
Fieldfisher	Philippe Netto , Christopher Mesnooh, Bruno Paccioni, Samuel Pallotto, Pascal Squercioni, Jean-Baptiste Van de Voorde
Jeantet	Thierry Brun, Philippe Portier , Cyril Deniaud, Yvon Dréano, Karl Hepp de Sevelinges, Philippe Matignon, Vincent Netter, Anne Toupenay-Schueller
K&L Gates	Jean-Patrice Labautière , Nicolas Di Giovanni, Caroline Ledoux
Pinsent Masons	Pierre François, Christoph Maurer ¹
Reinhart Marville Torre	Laurent Cavallier, Pierre-Menno de Girard, Dominique Dermeguerian, Jean-Baptiste Guillot, Laurent Marville, Philippe Torre
Simmons & Simmons	Simonetta Giordano, Thierry Gontard, Christian Taylor
Veil Jourde	Jean Veil, Pierre Deval, François de Navailles, Géraud Saint Guilhem, Laurent Jobert

★★★★	
Aramis	Raphël Mellerio, Alexis Chahid-Nourai
AyacheSalama	Bernard Ayache, David Ayache, Sandrine Benaroya, Gwenaëlle De Kerviler, Nathalie Lastennet, Alain Levy, Olivier Tordjman, Grégoire Zeitoun
Bignon Lebray	Jacques Goyet, Antoine Arminjon, Thomas Buffin, Florence Dedieu, Emmanuel du Douët, Alexandre Ghesquière, Thierry Permezol, Neil Robertson, Edouard Wael, Philippe Woerner
Bird & Bird	Gildas Louvel, Anne-Cécile Hansson, David Malcoiffe, Emmanuelle Porte, Bertrand Levy, Nicolas Morelli
Cohen Amir-Aslani	Ardavan Amir-Aslani, David Amiach, Gérard Cohen, Karine Fitau
Delsol Avocats	Henri-Louis Delsol, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Philippe Malikian, Amaury Nardone
Dentons	Jean-Luc Bedos, Pascal Chadenet, John Flanigan, Dider Fornoni, Olivier Genevois, Jean-Marc Groperrin, Olivia Gueguen, Ramin Hariri, Catherine Joffroy, Anne-Laure Marcerou, Théodore Matheny, Paul Morel, Ralf Nitschke, Guillaume Panuel, Pirouzan Parvine, Thierry Renaud de la Faverie, Emmanuel Scialom, John Speers

DS Avocats	Arnaud Burg, Benoît Charrière-Bournazel, Arnaud Langlais, Jérôme Lombard-Platet, Lubomir Roglev, Bernard Tézé, Marie Trécan
Eversheds Sutherland	Eric Knai, Franck Bourgeois, Catherine Detalle, Sébastien Pontillo
Fidal	Olivier Josset, Christine Blaise-Engel, Frédéric Jung, André Lévêque, Jean-François Decor, Laurence Bontemps, Gillers Daurat, Christian Fournier, Mathieu Aurignac, François de Laage de Meux, Laurent Drillet, Jean-François Yerle, Véronique Hamelin, Brice Voillequin
FTPA	Nathalie Younan, Piera Cavanna, Sylvain Clérambourg, Robert Corcos, Coralie Oger, Alexandre Omaggio, Bruno Robin, Serge-Antoine Tchekhoff
Gate Avocats	Julien Augais, Timothée Giard, Louise-Marie Guillet, Arnaud Larrousse, Julien Mougel
Goodwin	Maxence Bloch, Christophe Digoy, Laura Hodges-Taylor, Jérôme Jouhannaud, Thomas Maitrejean, William Robert, Pierre-Louis Sévegrand
Gowling WLG	Simon Lowe, Jérôme Patenotte, Barbara Jouffa
Hoche Avocats	Jean-Luc Blain, Grene Lahreche, Guillaume Martinet, Marie Peyrega, Eric Quentin, Jérôme Roustit, Marie-Pierre Souweine
Kramer Levin	Dana Anagnostou, Jean-Marc Desaché, Reid Feldman, Arnaud Guérin, Alexander Marquardt, Jean-Pierre Mattout, Antoine Paszkiewicz
Lamy Lexel	Alexandre Bideau, Frédéric Dupont, Jean-Pierre Gitenay, Michel Masoero, Vincent Medail, Jérôme Saleur, Edouard Bertrand, Béatrice Chaine, Aurélie Dantzikian Frachon, Pierre-Antoine Farhat, Christian Guichard, Marie Duverne Hanachowicz, Isabelle Jaulin Grellier
Latournerie Wolfrom Avocats	Christian Wolfrom, Pierre Lafarge, Caroline Basdevant-Soulie, Hervé Castelnau, Thibaut Kazemi
Lerins & BCW	Luc Castagnet, Didier Chambeau, Mathilde Croze, Laurent Julienne, Laurent Ségal, Cédric Vincent
LPA-CGR	Frédéric Bailly, Raphaël Chantelot, Julie Cittadini, Jacques-Henry de Bourmont, Stéphane Erard, Bertrand Galvez, Philippe Raybaud, Florence Trognon-Dumain, Nicolas Vanderchmitt
PwC Sociétés d'Avocats	Isabelle de la Gorce, Cécile Debin, Jérôme Gertler, Christophe Guenard, Eric Hickel, Nicolas Mordaunt-Crook, Jean Melcion ² , Yannick Olivier, Gilles Semadeni
Reed Smith	Marc Fredj, Guilain Hippolyte, Isabelle MacElhone, Pierre-Louis Périn
Simon & Associés	Jack Demaison, Cyrille Garnier, Jean-François Bette, Cristelle Albaric, Olivia Le Horowitz
Stehlin & Associés	Marc-Pierre Stehlin, Cyrille Boillot, Armelle Maitre, Svetlana Tokoucheva, Anna-Christina Chaves, Corinne Dadi, Léopold Farque, Frédéric Lecomte, Catherine de Manneville, Vincent Renoux, Isabelle Savin
Taylor Wessing	Gilles Amsallem, Nicolas de Witt, Laurence Lapeyre, François Mary



Almain	Cécile Davanne-Mortreux, Edgard Nguyen, Jérôme Debost, Rita Eid, Thomas Fleinert-Jensen, Marc Lempérière, Maria-Carla Motte-Conti
Arsene	Denis Andres, Franck Chaminade, David Chaumontet, Arnaud de Brosses, Frédéric Donnedieu de Vabres, Stéphanie Hamis, Franck Llinas, François Lugand, Laurent Partouche, Alexandre Rocchi, Frédéric Teper, Mirouna Verban, Olivier Vergniolle
Ashurst	Vincent Trévisani, Anne Reffay, Noam Ankri
Bersay & Associés	Jérôme Bersay, Yves Ardaillou, Thibaut Lasserre, Anya Hristova
BG2V	Roland Gueny, Hervé De Kervasdoue, Stanislas Ricoillez, Camille de Verdelhan
Bremond & Associés	Christine Le Breton, Guilhem Bremond, Delphine Caramalli, Virginie Verfaillie, Hector Arroyo
Carbonnier Lamaze Rasle	Isabelle Desjardins, Guillaume De Rubercy, Geoffroy Didier, Christophe Lachaux, Frédéric Huguenin, Bernard Preuilh, Véronique Guerrero
Chammas & Marcheteau	Lola Chammas, Camille Hurel, Nicolas Lecocq, Denis Marcheteau
Coblence & associés	Ludovic Dorès, Alexandre Brugière, Pierre-Antoine Dubecq, Olivier Couraud
Degroux Brugère	Augustin Fleytoux, Philippe Delattre, Dominique Dumas
Dolidon Partners	Guillaume Dolidon, Brice Cotteret, Emmanuelle Talamon
HPML	Thomas Hermetet, Nada Sbaï, Philippe Rolland, Jean-Baptiste Vienne

1 - A quitté le cabinet pour fonder sa propre boutique.

2 - A rejoint Degroux Brugere

M&A CLASSEMENTS

Jeausserand Audouard	Erwan Bordet, Alexandre Dejardin, Arnaud Levasseur
Kalliopé	Rodolphe Cavroy, Tanguy d'Everlange, Lorenzo Balzano, Nicolas Contis, Jocelyn Duval, Karen Leclerc
Lawways	Hortense Rouvier, Gilles Rouvier
Moisand, Boutin & Associés	Igor Doumenc, Jean-Philippe Jacob, Jean-Pierre Langlais, Dorothee Traverse
Nabarro & Hinge	David Lussigny, Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge, Pierre Chatelain
Norton Rose	Bénédicte Denis, Christophe Asselineau, Jean-Pascal Bus, Roberto Cristofolini, Alain Malek, Nadège Martin, Karine Montagut, Stéphane Sabatier ¹
Nova Partners	Olivier Nett, Loic-Emmanuel Pellegrino, Magali Floris, Julien Imhoff, Julie Jourde, Agnès Lieutier, Stéphanie Rousset-Rouviere, Alexandra Venediger
Osborne Clarke	David Haccoun, Catherine Olive, Stéphane Catays, Sophie Jouniaux
Poulain Cren²	Jean-Paul Poulain, Olivier Cren
Rossi Bordes & Associés	France Portmann, Fritz Rossi
STCPartners	Bertrand Araud, Delphine Bariani, Pierre Bouley, Frédéric Bucher, Christian Couderc, Patricia Emeriau, Bruno Thomas
UGGC Avocats	Jean-Jacques Uettwiller, Charles-Emmanuel Prieur, Ali Bougrine, Edouard Heliot, Michel Turon, Jean-Philippe Crot, David Gordon-Krief, Julien Mayeras, Yves Mondellini
Villechenon Société d'Avocats	Morgan Hunault-Berret, Isabelle Burel-Blasoni, Francis Pinot de Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint, Eric Hebras, Catherine Nahmias-Ferrandini
Walter Billet	Fabien Billet, Alan Walter
Winston & Strawn	Jérôme Herbet, Gilles Bigot, Julie Vern Cesano-Gouffrant, Sara Susnjar

★	
Axten	Clyve Monfredo, François Perruchot-Triboulet
BGB & Associés	Alexandre Gaudin, Daphné Bès de Berc
Charles Russell Speechlys	Thibaut Caharel, Stéphane de Lassus, Sandrine de Sousa
CVML	Thierry Cotty, Charles Dersahakian, Olivier Uettwiller, Alain Zahlan de Cayetti, Philippe Lauzeral
DTMV & Associés	Arnaud Vanbremeersch
DWF France	Jean-François Mercadier, Carole Arribes, Ali Boroumand, Pascale Gallien, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton
Earth Avocats	Sandra Corcos, Florence David, Jean-Philippe Debats, Yves-René Guillou, Bruno Kern, Thomas Laffargue
Foley Hoag	Frédéric Cohen
Gaftarnik Le Douarin & Associés	Mickael Levi, Eric Gaftarnik, Yann Le Douarin
Harlay Avocats	Marie-Laure de Cordovez, Régis Bernard, Olivier Cognard
Piotraut Giné	Raphaël Piotraut, François Giné
Soulier	Jean-Luc Soulier, Catherine Nommick
VOLT Associés	Lucas Le Barrois d'Orgeval, Emmanuel Vergnaud, Stéphane Letranchant, Alexandre Tron

1 - A rejoint Winston & Strawn

2 - Né de l'association entre Poulain & Associés et Olivier Cren

M&A : optimisme et prudence dans un climat toujours au beau fixe

Le marché du M&A est-il désormais un long fleuve tranquille ? Le cru 2018 semble en tout cas être le «très bon millésime» espéré par Hernan Coristera, coresponsable mondial des fusions-acquisitions de JP Morgan. Une vitalité dont les cabinets d'avocats ont tiré profit cette année.

L'effervescence perdue

Si l'année 2017 a été dynamique, 2018 a démarré en trombe : le seul mois de janvier signait son record de transactions depuis la crise, à 215 milliards de dollars. Certes, la prudence est malgré tout de mise, mais la reprise initiée en 2016 et l'effervescence notée en 2017 semblent pourtant bien se confirmer cette année : les conditions de financement sont toujours favorables, avec des taux d'intérêt qui restent bas malgré le relèvement récent de certains taux directeurs, comme celui de la Fed. L'environnement macroéconomique est au beau fixe malgré les conséquences du Brexit et l'imprévisibilité de l'administration Trump, et les niveaux de liquidités restent élevés. Un environnement général satisfaisant qui profite aux cabinets d'avocats, dont l'un d'eux nous confie : «Nous vivons une période très dynamique, nous abordons la fin de l'année 2018 ainsi que l'année 2019 avec une grande confiance.» Une confiance dans l'air du temps, à l'instar de celle accordée par les investisseurs étrangers, qui poussent davantage le marché que quelques années auparavant. En effet, l'accession à la présidence d'Emmanuel Macron a donné un coup de fouet au marché et le top départ d'un intérêt croissant des entreprises étrangères qui n'hésitent plus à investir dans l'Hexagone. «Des pays comme la Suède ou la Norvège, qui ne regardaient pas les dossiers français auparavant, arrivent les uns derrière les autres sur du mid-cap», nous précise-t-on. La politique «pro-business» de Macron paye donc, et bien que l'application de certaines nouveautés réglementaires – issues notamment du précédent quinquennat – comme la loi Hamon soit vivement critiquée, les réformes réglementaires récentes, qu'elles soient fiscales ou sociales, sont quant à elles saluées par les cabinets de la place qui applaudissent des mesures «renforçant l'attractivité de la France, la compétitivité de son marché et l'incitation à l'investissement». Toujours est-il que ces transactions internationales impliquent davantage de contraintes, qui concernent en particulier des opérations soumises aux contrôles sur la concurrence, et à l'autorisation du gouvernement dans le cadre d'investissements étrangers. Une tendance qui risque de croître, à en croire les avocats. Par ailleurs, le rapport de Thomson Reuters «M&A Insights» pointe le retour d'opérations transfrontalières importantes, en hausse de 21 % au cours du premier semestre 2018, atteignant 60,3 milliards de

dollars contre 47,5 milliards de dollars l'année précédente. Certaines opérations phares en font notamment partie, comme le rachat par la Société Générale d'une partie des activités de marché de Commerzbank, opération à laquelle **Allen & Overy** a contribué.

Energie, TMT, santé : émergence et maintien de secteurs porteurs

L'année 2018 a aussi vu l'émergence de secteurs porteurs, dont les TMT (technologies, médias, télécommunications) et le secteur santé-sciences de la vie qui ont dompté le marché à coup de megadeals. Toujours selon le rapport «M&A Insights», le secteur des TMT a réalisé un premier semestre 2018 record avec une valeur totale de transactions qui atteignait 625 milliards de dollars, affichant une hausse de 172 % par rapport à la même période l'année précédente. Côté sciences de la vie, le niveau record a également été atteint au cours du premier semestre, avec une hausse de 107 % pour atteindre 309 milliards de dollars. Selon le rapport, cette hausse s'explique notamment par la croissance de ces secteurs, la spécialisation de produits clés et la cession d'actifs non stratégiques par des acteurs majeurs du secteur. Pour illustrer l'activité de son secteur, Sanofi bouclait dernièrement un accord de cession de Zentiva, sa filiale européenne de génériques, au profit d'Advent, pour une valeur d'entreprise de 1,9 milliard d'euros (ndlr : une opération à laquelle a participé **David Aknin**, voir interview de l'avocat de l'année). Début 2018, la multinationale française mettait aussi la main sur Bioveratif, un jeune laboratoire américain qui produit et commercialise des traitements de l'hémophilie, coté au Nasdaq depuis février 2017. Une acquisition stratégique et prometteuse pour la firme. Plus tôt, c'est le groupe pharmaceutique Servier qui procédait à des acquisitions, dont l'activité mondiale d'oncologie de l'entreprise pharmaceutique britannique Shire, pour 2,4 milliards de dollars. Une opération que **Baker McKenzie**, qui intervenait pour le compte de Servier, ne manque pas de mentionner comme l'une des «plus belles réussites de cette année». La firme américaine, qui a par ailleurs publié ses résultats pour l'année clôturée en juin 2018, annonce un chiffre d'affaires record, en hausse de 10 %, à 2,9 milliards de dollars, illustration parfaite de l'activité soutenue des cabinets d'avocats.

Mercato bouillonnant

Il n'est donc pas étonnant que le mercato des avocats ait été, lui aussi, soutenu ces derniers mois, dans les cabinets de toutes tailles. Ces derniers ont en effet profité de cette activité pour étoffer leurs équipes. C'est ainsi que Saam Golshani vient de rejoindre **White & Case**. De même, **Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom** a accueilli Arash Attar-Rezvani en tant qu'associé fusions-acquisitions. **Racine** a créé la pratique IP/IT/Data protection, affectant à sa tête le spécialiste des nouvelles technologies Eric Barbry, accompagné de trois collaborateurs. Quelques mois plus tard, c'est **Dentons** qui signe le recrutement de Marianne Schaffner, experte reconnue en propriété intellectuelle, qui rejoint le pôle IP/IT du cabinet international. Avril a vu la prise de poste de Bruno Lorit en tant qu'associé droit de la santé de **Lerins & BCA**, suivi de Frédéric Chevallier en mai, qui a rejoint le département IP/IT de **Herbert Smith Freehills**. De son côté, **De Pardieu Brocas Maffei** a effectué deux promotions : celles de Delphine Vidalenc et de Katia Belhiteche, qui ont été nommées à quelques semaines d'intervalle associées corporate-M&A. Dernièrement, c'est **Osborne Clarke** qui a pêché un gros poisson en la personne de Thomas Devred. A la tête de directions juridiques de plusieurs laboratoires pharmaceutiques internationaux pendant quinze années, il a rejoint début septembre le pôle santé du cabinet anglo-saxon. Les cabinets n'ont pas hésité à recruter pour affiner davantage leur expertise, une stratégie payante dont témoignent les commentaires de clients. Un client de **Skadden** salue par exemple «l'efficacité et la présence à l'international [d'un] cabinet qui ne laisse pas de place à l'approximation», avec une mention appuyée pour Armand Grumberg, associé M&A du cabinet. C'est carrément une «évaluation supérieure aux attentes» qui est soulignée par un client de **De Pardieu Brocas Maffei**. «Les associés et collaborateurs du cabinet ont prouvé leur capacité à être à la fois hyper-professionnels, réactifs, diligents, en restant accessibles et sympathiques», déclare-t-il aussi. Chez **BDGS**, on remercie les «très grandes qualités techniques et rédactionnelles».

Des actifs rares, une concurrence accrue et des prix élevés

Côté cabinets justement, les constats faits par les associés interviewés par la rédaction viennent confirmer les données fournies par Thomsons Reuters dans «M&A Insights» : les actifs sont rares, entraînant l'augmentation du nombre des opérations préemptives, tant côté industriels que côté fonds. En outre, une grande majorité d'entre eux constate une hausse des recours aux assurances «garanties de passif». Ces dernières permettent de sécuriser les cédants ainsi que les acquéreurs contre de potentiels manquements, et peuvent contribuer à réduire le temps des négociations afin de finaliser rapidement l'opération. Il faut aller vite, car la concurrence est rude et le nombre de cibles de qualité peu élevé. Un associé nous confie : «Les clients veulent aller de plus en plus vite. La période des due diligences est souvent raccourcie, un deal qui était finalisé en un an auparavant peut désormais l'être en moitié moins de temps.» En outre, nombreux sont les cabinets à noter le retour en force des mécanismes de locked box. «On les pensait désuets, mais il semblerait que les clients aient une préférence pour les opérations de transaction à prix fixe. Mais c'est peut-être une nécessité au regard des valorisations parfois très élevées et de la concurrence accrue», nous précise-t-on.

Hausse des opérations non réalisées

Aussi exceptionnelle que cette année fût, un ralentissement pourrait néanmoins se faire sentir. Selon Dealogic, qui annonce une hausse du montant cumulé des transactions annoncées de 31 % à 3 081 milliards de dollars (2 633 milliards d'euros) par rapport à l'année précédente, un ralentissement s'est dessiné au troisième trimestre, avec une valeur globale de transactions en baisse de 10 %. Par ailleurs, selon Thomson Reuters, le nombre d'opérations abandonnées ou retirées depuis le début d'année est en hausse de 24,1 % par rapport à l'année précédente, soit 601,7 milliards de dollars. Son niveau le plus élevé atteignait, en 2016, les 735 milliards sur la même période. Au total, ce sont 882 opérations qui ont été concernées. ■

Marie-Stéphanie Servos

Une méthodologie transparente pour l'établissement des classements

Notre méthodologie est le garant de la qualité de nos classements. Nous respectons un ensemble de procédures pour établir des classements reproduisant fidèlement l'état du marché des cabinets d'avocats d'affaires.

C'est avec cette seule méthodologie que l'équipe éditoriale d'Option Droit & Affaires construit la légitimité et l'impartialité de ses classements. Aucune interférence avec d'autres services du groupe Option Finance ne saurait être envisagée.

La méthodologie d'Option Droit & Affaires se décompose de la manière suivante :

1. envoi de questionnaires auprès des cabinets d'avocats,
2. entretien avec les équipes spécialisées d'avocats,
3. enquête auprès des directions juridiques et des clients,
4. vérification des classements par le Cercle Montesquieu.

Envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats

Dans un premier temps, l'envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats spécialisés en la matière, nous permet de réunir les informations à jour les plus précises possibles.

Entretien avec les équipes spécialisées d'avocats

Notre équipe éditoriale contacte chaque équipe spécialisée d'avocats afin d'approfondir les questionnaires pour une information complète et nécessaire à l'établissement de classements objectifs. Chaque entretien est organisé pour les seuls besoins du classement et demeure confidentiel.

Vérification des informations auprès des clients

Nous accordons une attention toute particulière aux informations collectées auprès des clients des cabinets d'avocats. Nous entrons donc en contact avec eux pour obtenir leur avis, confidentiel, sur le travail du cabinet avec lequel ils ont collaboré. Nous veillons également à recueillir un maximum d'informations objectives sur leur vision du marché des avocats.

Vérification des classements par le Cercle Montesquieu

Le Cercle Montesquieu apporte son soutien à l'élaboration des classements d'Option Droit & Affaires afin de reproduire le plus fidèlement l'état du marché. Après l'enquête effectuée par la rédaction, plusieurs directeurs juridiques du Cercle Montesquieu se réunissent pour vérifier la bonne méthodologie de l'enquête et confronter leurs points de vue sur les classements réalisés. Avec ce partenariat, Option Droit & Affaires met au service des directions juridiques un outil leur permettant de bénéficier d'une source d'informations résolument fiable et indépendante concernant les cabinets d'avocats. Pour cette édition, nous remercions tout particulièrement Denis Musson, directeur juridique d'Imerys et administrateur du Cercle Montesquieu, et Bénédicte Wautelet, directrice juridique du groupe Le Figaro et vice-présidente du Cercle Montesquieu, pour leur précieuse collaboration.

Classements

Nos classements couvrent la période du 1^{er} juin 2017 au 1^{er} juin 2018. Les cabinets d'avocats d'affaires sont classés de 5 étoiles à 1 étoile, 5 étoiles représentant les meilleurs cabinets dans leur domaine de spécialité. Au sein d'une même catégorie, les cabinets sont classés par ordre alphabétique.

Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :

- **Innovation juridique apportée au dossier et assistance au client**
- **Compétences techniques :**
 - Qualité de la prestation délivrée
 - Diligence
 - Implication de l'équipe auprès du client
- **Nombre de dossiers traités et croissance de l'activité**
- **Taille des dossiers traités**
- **Type de clientèle (fonds d'investissement, banques d'affaires, entreprises...)**
- **Taille et autonomie de l'équipe**